**Планирование перевозок грузов и работы флота.**

При организации морских перевозок **планирование** является начальной и наиболее активной функцией транспортного процесса

Необходимость планирования организации перевозок грузов и пассажиров обусловлена тем, что оно является одной из важнейших функций управления.

**Планирование** – постановка целей и задач с оптимальным распределением ресурсов, которое потребуется для их достижения

**План** – официальный документ, подписанный соответствующим руководящим лицом(СЕО), в котором отражаются прогнозы развития организации в будущем, промежуточные и конечные результаты и цели, стоящие перед ней и перед отдельными её подразделениями, механизмы координации текущей деятельности и распределения ресурсов, стратегии на случай чрезвычайных обстоятельств. Именно при планировании приводятся в соответствие цели и средства их достижения. При этом применяются следующие методы:

* Балансовый
* Нормативный
* Аналитический
* Программно-целевой
* Экономико-математического моделирования

На морском транспорте планирование делится на:

1. Перевозок грузов и пассажиров
2. Прогнозирование рынка транспортных услуг, объёма и структуры грузопотоков
3. Изменение тарифов
4. Объёма и продолжительности ремонта судов
5. Планирование эксплуатационного времени, структуры грузоперевозок
6. Планирование работы флота
7. Баланс флота (раздельно сухогрузного, наливного и пассажирского)
8. Бюджет времени флота
9. Показатели использования флота (производственные и экономические)

Основными принципами планирования являются:

* Использование объективных физических законов и методов прогнозирования
* Комплексность и системность
* Непрерывность (органическая связь прошлого, настоящего и будущего)
* Оптимальность
* Стабильность

Планирование перевозок грузов производится:

1. По видам плавания (в морском межпортовом, прямом горном, прямом смешанном железнодорожно-водном сообщении)
2. По периоду времени на морском транспорте существуют следующие виды планирования:

* Перспективное (стратегическое, генеральное) – 5-10 лет
* Текущее (годовое) – 1 год
* Оперативное (квартальное, месячное, рейсовое, НГРФ)

Основная **задача календарного планирования** заключается в координации работы всех звеньев

Главным **объектом планирования** на морском транспорте является рейс судна:

Выполнение рейсовых заданий судами определяет степень выполнения всех остальных планов

Рейсовое планирование – конкретизация работы судна по следующим параметрам:

* Время перевозки, погрузки, выгрузки и вспомогательных операций

Рейсовым планированием занимается диспетчер судоходной компании, который кроме элементов планирует финансовые показатели рейса.

Рейсовое задание (Voyage Order) составляется и отдаётся капитану за 5-10 дней до рейса. В нём указывается:

* Количество и род груза
* Ставки фрахта
* Основные коммерческие условия (проформа чартера)
* Ротация портов (в т.ч. промежуточные порты)
* Пункты обработки
* Порядок подачи нотисов
* Расчётные доходы и предполагаемые расходы судна

В нём также могут быть указаны дополнительные условия, например места бункеровки

После получения рейсового задания капитан обязан провести расчёты с пометкой проходящих осадок и возможности принятия указанного кол-ва грузов и после этого подтвердить диспетчеру принятие рейсового задание к исполнению

